



MINISTERIO
DE EDUCACIÓN, CULTURA
Y DEPORTE



FONDO SOCIAL EUROPEO
El FSE invierte en tu futuro

SECRETARÍA DE ESTADO DE
EDUCACIÓN, FORMACIÓN
PROFESIONAL Y UNIVERSIDADES

DIRECCIÓN GENERAL
DE FORMACIÓN PROFESIONAL

INSTITUTO NACIONAL
DE LAS CUALIFICACIONES

GLOSARIO DE TÉRMINOS

CUALIFICACIÓN PROFESIONAL: CONTROL DE PROYECTOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

Código: EOC273_3

NIVEL: 3



Actividad: Es el elemento de trabajo fundamental de un proyecto. Es la división más pequeña que controla el planificador.

Actualización del Plan/Programa: Modificación del Plan/Programa para asumir los datos reales de avance de las distintas actividades, obtenidos mediante el seguimiento.

Bases del concurso conjunto de normas que se exigen cumplir y aceptar a quienes quieren participar de una subasta de obra o/y proyecto.

Carta de entrega de documentos documento que certifica la recepción de las bases del concurso y documentación anexa, a cada participante en el mismo.

Certificación documento que se emite periódicamente por el/los Directores de Obra para justificar la facturación, en carácter de anticipo, de la obra en curso por periodos temporales de avance de la obra, reflejando la obra real ejecutada.

Calendario de referencia: Calendario utilizado para el cálculo de la planificación.

Camino crítico: Cadena lógica de actividades que condicionan la finalización de un proyecto/obra.

Código de la actividad: También conocido como “etiqueta”. Es una forma de clasificar la actividad de acuerdo a la organización y necesidades del proyecto

Diagrama de flujo de los procesos de tramitación: representación gráfica del proceso de tramitación del sistema de gestión documental; utilizando símbolos con significados bien definidos que identifican los pasos del proceso y a los agentes intervinientes, y representan el flujo de ejecución mediante flechas que los conectan.

Duración de las actividades: Tiempo (estimado o real) para la realización de una actividad.

Estrategia de diseño: Modo en el que se organizará el diseño del proyecto, en cuanto a entregas, responsables de diseño y secuencia.

Estrategia de contratación: Modo en el que se organizará la contratación de las obras en cuanto a lotes, concursantes y secuencia.

Estrategia de ejecución: Modo en el que se organizará la ejecución, en cuanto a las distintas unidades, responsables de ejecución y secuencia.

Fase del proyecto/obra: Divisiones temporales, que pueden solaparse entre sí, en las que se desarrollará el proyecto/obra. Generalmente constará de las siguientes fases: fase inicial, fase de diseño, fase de contratación, fase de ejecución, fase de desactivación.



Formulario de seguimiento: Hoja de datos preparada para el control de la planificación durante las diferentes fases de proyecto/obra, destinada a los responsables de las distintas actividades (sean de diseño, contratación o ejecución) para recabar información del inicio, avance y finalización de las mismas.

Hoja de costes documento de contabilidad que contiene la acumulación de costos para cada proyecto/obra, subdividida en las principales categorías de costos y en tiempos determinados.

Holgura: Es la cantidad de tiempo que el final de una actividad se puede retrasar sin retrasar el proyecto/obra.

Licitación procedimiento administrativo para la adquisición de suministros, realización de servicios o ejecución de obras que celebren los entes, organismos y entidades que forman parte del Sector Público (también denominada concurso público o contrato del Sector Público). Por extensión se puede aplicar a promociones de carácter privado.

Lote de contratación conjunto de trabajos que constituyen una unidad funcional y puede realizarse de manera independiente (la división por lotes se especifica claramente en las solicitudes de ofertas y se oferta la realización de uno o varios de los lotes, ya que cada uno de los lotes podrá ser adjudicado a ofertantes distintos, el que haya ofrecido la oferta más ventajosa para ese lote concreto).

Matriz de responsabilidades: matriz que relaciona las actividades con los recursos (individuos o equipos de trabajo) logrando asegurar que cada uno de los componentes del alcance esté asignado a un individuo o a un equipo.

Plan/Programa de contratación: Secuencia de trabajos prevista para la consecución de la contratación del proyecto/obra.

Plan/Programa de diseño: Secuencia de trabajos prevista para la consecución del diseño de un proyecto/obra.

Plan/Programa de ejecución: Secuencia de trabajos prevista para la realización de un proyecto/obra.

Plan/Programa inicial: Primera planificación efectuada del proyecto/obra que se utiliza como elemento de comparación con las planificaciones de seguimiento.

Relaciones entre actividades: Vínculos, condicionantes entre actividades. Las relaciones que determinan el comienzo más temprano de una actividad se denominan "driving". Tipos de relaciones entre actividades son: final-inicio, Inicio-inicio, final-final e inicio-final.



Rendimiento de la actividades: Relación entre el grado de consecución de una actividad por unidad de tiempo. Depende del rendimiento de los recursos con los que se desarrolla.

Revisión del Plan/Programa: Modificación del Plan/Programa para asumir cambios significativos en el alcance del proyecto, o ante circunstancias con gran impacto sobre el avance de las distintas actividades (como catástrofes naturales o accidentes).

Responsable ejecutivo: Responsable de la consecución de las distintas actividades.

Sistema de codificación: conjunto de códigos para identificar los elementos de un sistema y establecer su ordenamiento dentro de una clasificación determinada, para facilitar su registro, agrupación, clasificación, procesamiento, transmisión y archivo.

Sistema de gestión documental: sistema generalmente informatizado para facilitar la creación, normalización, transmisión, intercambio, actualización, anulación y archivo de distintos tipos de documentos, tanto en formato físico como informatizado.

Situación de partida: Conjunto de condicionantes de cualquier tipo que se encuentran presentes en el momento inicial de la fase de proyecto/obra.

Unidades críticas: Actividades con holgura cero.