



MINISTERIO  
DE EDUCACIÓN, CULTURA  
Y DEPORTE



FONDO SOCIAL EUROPEO  
El FSE invierte en tu futuro

SECRETARÍA DE ESTADO DE  
EDUCACIÓN, FORMACIÓN  
PROFESIONAL Y UNIVERSIDADES

DIRECCIÓN GENERAL  
DE FORMACIÓN PROFESIONAL

INSTITUTO NACIONAL  
DE LAS CUALIFICACIONES

## GLOSARIO DE TÉRMINOS

### CUALIFICACIÓN PROFESIONAL: CONTROL DE PROYECTOS Y OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

**Código: EOC273\_3**

**NIVEL: 3**



**Actividad:** Es el elemento de trabajo fundamental de un proyecto. Es la división más pequeña que controla el planificador.

**Actualización del Plan/Programa:** Modificación del Plan/Programa para asumir los datos reales de avance de las distintas actividades, obtenidos mediante el seguimiento.

**Bases del concurso** conjunto de normas que se exigen cumplir y aceptar a quienes quieren participar de una subasta de obra o/y proyecto.

**Carta de entrega de documentos** documento que certifica la recepción de las bases del concurso y documentación anexa, a cada participante en el mismo.

**Certificación** documento que se emite periódicamente por el/los Directores de Obra para justificar la facturación, en carácter de anticipo, de la obra en curso por periodos temporales de avance de la obra, reflejando la obra real ejecutada.

**Calendario de referencia:** Calendario utilizado para el cálculo de la planificación.

**Camino crítico:** Cadena lógica de actividades que condicionan la finalización de un proyecto/obra.

**Código de la actividad:** También conocido como “etiqueta”. Es una forma de clasificar la actividad de acuerdo a la organización y necesidades del proyecto

**Diagrama de flujo de los procesos de tramitación:** representación gráfica del proceso de tramitación del sistema de gestión documental; utilizando símbolos con significados bien definidos que identifican los pasos del proceso y a los agentes intervinientes, y representan el flujo de ejecución mediante flechas que los conectan.

**Duración de las actividades:** Tiempo (estimado o real) para la realización de una actividad.

**Estrategia de diseño:** Modo en el que se organizará el diseño del proyecto, en cuanto a entregas, responsables de diseño y secuencia.

**Estrategia de contratación:** Modo en el que se organizará la contratación de las obras en cuanto a lotes, concursantes y secuencia.

**Estrategia de ejecución:** Modo en el que se organizará la ejecución, en cuanto a las distintas unidades, responsables de ejecución y secuencia.

**Fase del proyecto/obra:** Divisiones temporales, que pueden solaparse entre sí, en las que se desarrollará el proyecto/obra. Generalmente constará de las siguientes fases: fase inicial, fase de diseño, fase de contratación, fase de ejecución, fase de desactivación.



**Formulario de seguimiento:** Hoja de datos preparada para el control de la planificación durante las diferentes fases de proyecto/obra, destinada a los responsables de las distintas actividades (sean de diseño, contratación o ejecución) para recabar información del inicio, avance y finalización de las mismas.

**Hoja de costes** documento de contabilidad que contiene la acumulación de costos para cada proyecto/obra, subdividida en las principales categorías de costos y en tiempos determinados.

**Holgura:** Es la cantidad de tiempo que el final de una actividad se puede retrasar sin retrasar el proyecto/obra.

**Licitación** procedimiento administrativo para la adquisición de suministros, realización de servicios o ejecución de obras que celebren los entes, organismos y entidades que forman parte del Sector Público (también denominada concurso público o contrato del Sector Público). Por extensión se puede aplicar a promociones de carácter privado.

**Lote de contratación** conjunto de trabajos que constituyen una unidad funcional y puede realizarse de manera independiente (la división por lotes se especifica claramente en las solicitudes de ofertas y se oferta la realización de uno o varios de los lotes, ya que cada uno de los lotes podrá ser adjudicado a ofertantes distintos, el que haya ofrecido la oferta más ventajosa para ese lote concreto).

**Matriz de responsabilidades:** matriz que relaciona las actividades con los recursos (individuos o equipos de trabajo) logrando asegurar que cada uno de los componentes del alcance esté asignado a un individuo o a un equipo.

**Plan/Programa de contratación:** Secuencia de trabajos prevista para la consecución de la contratación del proyecto/obra.

**Plan/Programa de diseño:** Secuencia de trabajos prevista para la consecución del diseño de un proyecto/obra.

**Plan/Programa de ejecución:** Secuencia de trabajos prevista para la realización de un proyecto/obra.

**Plan/Programa inicial:** Primera planificación efectuada del proyecto/obra que se utiliza como elemento de comparación con las planificaciones de seguimiento.

**Relaciones entre actividades:** Vínculos, condicionantes entre actividades. Las relaciones que determinan el comienzo más temprano de una actividad se denominan "driving". Tipos de relaciones entre actividades son: final-inicio, Inicio-inicio, final-final e inicio-final.



**Rendimiento de la actividades:** Relación entre el grado de consecución de una actividad por unidad de tiempo. Depende del rendimiento de los recursos con los que se desarrolla.

**Revisión del Plan/Programa:** Modificación del Plan/Programa para asumir cambios significativos en el alcance del proyecto, o ante circunstancias con gran impacto sobre el avance de las distintas actividades (como catástrofes naturales o accidentes).

**Responsable ejecutivo:** Responsable de la consecución de las distintas actividades.

**Sistema de codificación:** conjunto de códigos para identificar los elementos de un sistema y establecer su ordenamiento dentro de una clasificación determinada, para facilitar su registro, agrupación, clasificación, procesamiento, transmisión y archivo.

**Sistema de gestión documental:** sistema generalmente informatizado para facilitar la creación, normalización, transmisión, intercambio, actualización, anulación y archivo de distintos tipos de documentos, tanto en formato físico como informatizado.

**Situación de partida:** Conjunto de condicionantes de cualquier tipo que se encuentran presentes en el momento inicial de la fase de proyecto/obra.

**Unidades críticas:** Actividades con holgura cero.